

프로젝트 리스크 매니지먼트 3일 과정 교육일정표

Day 1 - 프로젝트 리스크 관리 기초와 계획

시간	교육 내용	세부 사항
09:00 - 10:00	프로젝트 리스크 관리 개요	- 과정 소개 및 오리엔테이션 - 프로젝트 리스크의 정의와 특성 - 프로젝트 성공과 리스크 관리의 상관관계
10:00 - 11:00	PMBOK 리스크 관리 프로세스	- 리스크 관리 계획 수립 - 리스크 식별, 분석, 대응 계획, 모니터링 - 프로젝트 생명주기별 리스크 관리 활동
11:00 - 12:00	리스크 관리 계획 수립	- 리스크 관리 계획서 구성 요소 - 역할과 책임 정의 (RACI) - 리스크 카테고리 및 RBS 구조
12:00 - 13:00	프로젝트 리스크 식별 기법	- 브레인스토밍과 델파이 기법 - SWOT 분석과 근본원인 분석 - 체크리스트와 가정사항 분석
13:00 - 14:00	프로젝트 리스크 유형	- 기술적 리스크와 일정 리스크 - 비용 리스크와 자원 리스크 - 외부 리스크와 조직 리스크
14:00 - 15:00	리스크 등록부 작성	- 리스크 등록부 템플릿 활용 - 리스크 기술서 작성 방법 - 트리거와 조기 경고 신호 식별
15:00 - 16:00	이해관계자와 리스크 관리	- 이해관계자 리스크 성향 분석 - 리스크 커뮤니케이션 전략 - 이해관계자 참여 계획
16:00 - 17:00	리스크 식별 워크숍	- 팀별 프로젝트 시나리오 제공 - 리스크 식별 실습 - 리스크 등록부 작성 및 발표

Day 2 - 리스크 분석과 대응 전략

시간	교육 내용	세부 사항
09:00 - 10:00	정성적 리스크 분석	• 확률-영향 매트릭스 활용 • 리스크 점수 산정 방법 • 리스크 우선순위 결정
10:00 - 11:00	정량적 리스크 분석	• 몬테카를로 시뮬레이션 개요 • 의사결정 트리 분석 • EMV(기대 화폐 가치) 계산
11:00 - 12:00	일정 리스크 분석	• PERT 분석과 3점 추정 • 크리티컬 패스와 리스크 • 일정 버퍼 관리
12:00 - 13:00	비용 리스크 분석	• 비용 추정의 불확실성 • 예비비 산정 방법 • 비용 리스크 모델링
13:00 - 14:00	리스크 대응 전략 개발	• 부정적 리스크 대응: 회피, 전가, 완화, 수용 • 긍정적 리스크(기회) 대응: 활용, 공유, 향상, 수용 • 대응 전략 선택 기준
14:00 - 15:00	리스크 대응 계획 수립	• 대응 조치 상세 계획 • 리스크 책임자 지정 • 2차 리스크와 잔여 리스크 관리
15:00 - 16:00	컨틴전시 계획과 대체 전략	• 컨틴전시 계획 수립 기준 • 대체 전략 개발 • 리스크 트리거 모니터링
16:00 - 17:00	리스크 분석 실습	• 프로젝트 사례 기반 정성/정량 분석 • 대응 전략 수립 실습 • 팀별 결과 발표 및 토의

Day 3 - 리스크 모니터링과 통합 관리

시간	교육 내용	세부 사항
09:00 - 10:00	리스크 모니터링과 통제	- 리스크 재평가 프로세스 - 리스크 감사와 분석 - 성과 측정과 편차 분석
10:00 - 11:00	리스크 보고와 대시보드	- 리스크 보고서 작성 방법 - 리스크 대시보드 구성 - 경영진 보고 전략
11:00 - 12:00	애자일 프로젝트의 리스크 관리	- 애자일 환경에서의 리스크 관리 특징 - 스프린트별 리스크 검토 - 리스크 번다운 차트 활용
12:00 - 13:00	프로그램/포트폴리오 리스크 관리	- 프로그램 레벨 리스크 관리 - 프로젝트 간 리스크 상호작용 - 포트폴리오 리스크 최적화
13:00 - 14:00	계약과 조달 리스크 관리	- 계약 유형별 리스크 배분 - 공급업체 리스크 평가 - 계약 조항을 통한 리스크 관리
14:00 - 15:00	리스크 관리 도구와 기법	- 리스크 관리 소프트웨어 활용 - MS Project와 리스크 관리 - 리스크 데이터베이스 구축
15:00 - 16:00	종합 사례 연구	- 대형 프로젝트 리스크 관리 성공/실패 사례 - 교훈 도출과 베스트 프랙티스 - 리스크 관리 성숙도 향상 방안
16:00 - 17:00	최종 종합 실습 및 마무리	- 통합 프로젝트 리스크 관리 계획 수립 - 팀별 발표 및 전문가 피드백 - 개인별 액션 플랜 수립