

PMP 자격증 대비반 3일 집중과정

PMBOK 7판 기준

📅 Day 1: PMP 기초 및 프로젝트 관리 원칙

시간	주제	세부 내용
09:00-10:00	PMP 오리엔테이션	<ul style="list-style-type: none">• PMP 자격 요건 및 신청 절차• 시험 구성 (180문항, 230분)• 출제 영역별 비중 및 학습 전략
10:00-11:30	PMBOK 7판 개요	<ul style="list-style-type: none">• PMBOK 6판 vs 7판 주요 변경사항• 원칙 기반 접근법의 이해• The Standard for Project Management 구조
11:30-12:30	12가지 원칙 (1~4)	<ul style="list-style-type: none">• Stewardship : 책임감 있는 관리• Team : 협업과 팀 문화• Stakeholders : 이해관계자 참여• Value : 가치 중심 사고
12:30-14:00	12가지 원칙 (5~8)	<ul style="list-style-type: none">• Systems Thinking : 전체적 관점• Leadership : 리더십 행동• Tailoring : 맞춤형 접근• Quality : 품질 내재화
14:00-17:00	12가지 원칙 (9~12) & 워크샵	<ul style="list-style-type: none">• Complexity : 복잡성 관리• Risk : 기회와 위협• Adaptability : 적응성과 회복력• Change : 변화 수용• 사례 기반 원칙 적용 실습

📅 Day 2: 8대 성과 도메인

시간	주제	세부 내용
09:00-10:30	Stakeholders & Team 도메인	<ul style="list-style-type: none"> • 이해관계자 식별, 분석, 참여 전략 • 고성능 팀 구축 및 개발 • 분산/가상 팀 관리 • 실습: 이해관계자 매핑
10:30-12:00	Development Approach 도메인	<ul style="list-style-type: none"> • 예측형 vs 적응형 vs 하이브리드 • 라이프사이클 선택 기준 • 애자일 프레임워크 (Scrum, Kanban) • 실습: 프로젝트 특성별 접근법 매칭
12:00-13:00	Planning 도메인	<ul style="list-style-type: none"> • 통합 계획 수립 프로세스 • WBS 개발 및 일정 수립 • 예산 및 자원 계획
13:00-14:30	Project Work & Delivery 도메인	<ul style="list-style-type: none"> • 프로젝트 작업 관리 및 조정 • 가치 전달 및 품질 보증 • 변경 통제 프로세스 • 실습: 품질 관리 계획 수립
14:30-15:30	Measurement 도메인	<ul style="list-style-type: none"> • KPI 설정 및 성과 측정 • Earned Value Management (EVM) • 대시보드 및 보고 • 실습: EVM 계산
15:30-17:00	Uncertainty 도메인	<ul style="list-style-type: none"> • 리스크 관리 프로세스 • 정성적/정량적 리스크 분석 • 복잡성과 모호성 대응 • 실습: 리스크 등록부 작성

📅 Day 3: 통합 정리 및 시험 대비

시간	주제	세부 내용
09:00-10:30	애자일 & 하이브리드 심화	<ul style="list-style-type: none">• 스케일드 애자일 (SAFe, LeSS)• 하이브리드 프로젝트 관리• 애자일 메트릭스• 실습: 스프린트 계획
10:30-12:00	프로페셔널 책임과 윤리	<ul style="list-style-type: none">• PMI 윤리강령 및 행동규범• 윤리적 딜레마 해결• 문화적 민감성• 사례 분석: 윤리적 의사결정
12:00-13:00	도구와 기법 총정리	<ul style="list-style-type: none">• 주요 도구 및 기법 매트릭스• 상황별 적용 가이드• 자주 출제되는 도구
13:00-14:30	모의시험 1차	<ul style="list-style-type: none">• 60문항 모의시험 (90분)• 실제 시험 환경 시뮬레이션• People, Process, Business Environment 영역별 출제
14:30-15:30	모의시험 해설	<ul style="list-style-type: none">• 오답 분석 및 해설• 자주 틀리는 문제 유형• 개선점 도출
15:30-16:30	핵심 개념 최종 정리	<ul style="list-style-type: none">• 시험 빈출 주제 요약• 암기 필수 공식 및 프로세스• 마인드맵 작성
16:30-17:00	시험 전략 및 마무리	<ul style="list-style-type: none">• 시험 당일 전략 및 시간 관리• 문제 접근 방법• 개인별 학습 계획 수립• Q&A 및 수료