

PMP 자격증 대비반 3일 집중과정

PMBOK 8판 기준 · 2026년 7월 9일 시행 신(新) PMP 시험 대응

📅 Day 1: PMBOK 8판 프레임워크와 6대 원칙

시간	주제	세부 내용
09:00-10:00	PMP 오리엔테이션	- PMP 자격 요건 및 신청 절차 (경력 인정 10년 창, 견습·훈련 경험 인정) 2026 신 시험 구성 (180문항, 240분, 10분 휴식 2회) - 신규 문항 유형 — 그래픽 해석·매칭·드래그앤드롭·포인트앤클릭
10:00-11:30	PMBOK 8판 개요	- PMBOK 7판 vs 8판 주요 변경사항 (2025년 11월 발간) 3계층 구조 — 6대 원칙 / 5개 포커스 영역 / 7개 성과영역 - 약 40개 프로세스 재도입, 품질의 원칙 계층 이동, 조달의 별도 편 재배치
11:30-12:30	6대 원칙 (1~3)	- Holistic View : 총체적 관점 — 시스템 상호작용 인식 - Value : 가치 중심 — 편익 실현과 성과 초점 - Quality : 품질 내재화 — 프로세스와 인도물에 품질 embed
12:30-14:00	6대 원칙 (4~6)	- Accountable Leadership : 책임 있는 리더십과 스튜어드십 - Sustainability : 지속가능성 통합 ★8판 신설 원칙 - Empowered Culture : 권한 있는 협업 문화 조성 - 사례 기반 원칙 적용 실습
14:00-15:30	5개 포커스 영역	- Initiating · Planning · Executing · Monitoring & Controlling · Closing - 포커스 영역별 핵심 프로세스 매핑 (약 40개) - 프로젝트 생애주기와 개발접근법 — 예측형·애자일·하이브리드 - 테일러링(Tailoring)의 개념과 적용 기준
15:30-17:00	신 ECO 2026 구조 & 워크샵	- People 33% / Process 41% / Business Environment 26% - 도메인별 26개 과업(Task) 구성과 출제 방향 - 리스크·변경통제의 Business Environment 이동 - 실습: 6대 원칙 – 7대 성과영역 – 3개 도메인 연결 매핑

📅 Day 2: 7대 성과영역과 40개 프로세스

시간	주제	세부 내용
09:00-10:30	Governance 성과영역 (9)	- 프로젝트 거버넌스 체계 정의와 수립 - 프로젝트 차터, 통합 관리계획서, 편익관리계획 - 통합 변경통제와 변경통제위원회(CCB) 운영 - 컴플라이언스 요구사항과 조직 전략 정렬 - 실습: 거버넌스 구조 및 의사결정 체계 설계
10:30-11:30	Scope 성과영역 (6)	- 요구사항 수집·분석과 요구사항 추적 매트릭스 - WBS 개발 및 범위 기준선 수립 - 범위 확인과 통제, 범위 크리프 대응 - 가치 기반 인도 — MVP, 증분 인도, 백로그 우선순위
11:30-12:30	Schedule 성과영역 (3)	- 활동 정의·순서 배열, 기간 산정 (유사·모수·3점·PERT) - CPM 임계경로와 여유(Float), Crashing·Fast Tracking - 애자일 일정 — 릴리즈 계획, Velocity, 번다운·번업 차트
12:30-14:00	Finance 성과영역 (4) ★8판 신설	- 원가 산정과 예산 편성, 자금 조달 요구사항 - Earned Value Management (EVM) — PV·EV·AC·SPI·CPI·EAC - NPV·IRR·ROI·회수기간 등 투자 타당성 판단 - 실습: EVM 계산 및 완료시점 예측(EAC·TCPI)
14:00-15:30	Stakeholders (7) & Resources (5)	- 이해관계자 식별·분석·참여 전략 (권력/관심도 그리드) - 의사소통 계획 수립과 관리, 채널 수 계산 - 인적·물적 자원 산정·배정·평준화(Leveling), RACI - 조달 관리 — 계약 유형과 리스크 배분 (8판 실무 강화) - 실습: 이해관계자 매핑 및 참여도 평가 매트릭스
15:30-17:00	Risk 성과영역 (6)	- 리스크 식별 기법과 리스크 분류체계(RBS) - 정성적·정량적 분석 — 확률·영향도, EMV, 의사결정나무, 민감도 - 위험·기회별 대응 전략, 비상예비비와 관리예비비 - 복잡성·모호성 대응과 리스크 감시·재평가 - 실습: 리스크 등록부(Risk Register) 작성

Day 3: Business Environment 집중 및 시험 대비