

프로그램 매니지먼트 고급 과정

복잡한 프로그램의 전략적 관리와 혁신적 리더십

Day 1: 전략적 프로그램 리더십과 복잡성 관리

시간	주제	세부 내용
09:00-10:30	전략적 프로그램 리더십	<ul style="list-style-type: none">전략적 사고와 프로그램 비전 수립복잡한 환경에서의 리더십 스타일과 적응영향력 행사와 정치적 감각 개발사례 연구: 글로벌 기업의 대규모 프로그램 리더십
10:30-12:00	복잡성 이론과 프로그램 관리	<ul style="list-style-type: none">복잡적응계(CAS) 이론의 프로그램 적용불확실성과 모호성 환경에서의 의사결정시스템 다이내믹스와 피드백 루프 관리실습: 복잡성 평가 매트릭스 개발
12:00-13:00	포트폴리오-프로그램 연계 최적화	<ul style="list-style-type: none">전략적 포트폴리오와 프로그램 정렬프로그램 우선순위와 자원 배분 최적화포트폴리오 거버넌스와의 통합
13:00-14:30	고급 이해관계자 전략	<ul style="list-style-type: none">파워 다이내믹스와 영향력 매핑갈등하는 이해관계자 그룹 관리문화적 다양성과 글로벌 이해관계자 관리워크샵: 복잡한 이해관계자 시나리오 대응
14:30-16:00	혁신과 변혁적 프로그램 관리	<ul style="list-style-type: none">디지털 변혁 프로그램의 특수성파괴적 혁신을 위한 프로그램 설계실패 관리와 빠른 학습 사이클사례 분석: 성공적인 변혁 프로그램
16:00-17:00	고급 거버넌스 모델	<ul style="list-style-type: none">적응형 거버넌스 구조 설계분산된 의사결정 체계 구축거버넌스 성숙도 평가와 개선AI/ML을 활용한 거버넌스 지원

🚀 Day 2: 고급 실행 전략과 성과 최적화

시간	주제	세부 내용
09:00-10:30	애자일과 하이브리드 프로그램 관리	<ul style="list-style-type: none">• 스케일드 애자일 프레임워크 적용• 하이브리드 프로그램 구조 설계• 애자일 릴리즈 트레인과 프로그램 증분• 실습: 하이브리드 프로그램 로드맵 설계
10:30-12:00	고급 리스크와 기회 관리	<ul style="list-style-type: none">• 몬테카를로 시뮬레이션 과 확률적 분석• 블랙 스완 이벤트 대응 전략• 기회 실현을 위한 프로그램 피벗• 실습: 고급 리스크 모델링
12:00-13:00	프로그램 재무 최적화	<ul style="list-style-type: none">• 달기• 실물옵션 이론의 프로그램 적용• 동적 예산 관리와 재무 유연성• ROI 극대화를 위한 포트폴리오 밸런싱
13:00-14:30	고급 성과 측정과 예측 분석	<ul style="list-style-type: none">• 예측 분석 과 머신러닝 활용• 리얼타임 KPI 대시보드 구축• 성과 예측 모델과 조기 경보 시스템• 실습: 프로그램 헬스 체크 도구 개발
14:30-16:00	글로벌/분산 프로그램 관리	<ul style="list-style-type: none">• 가상 프로그램 팀의 효과적 운영• 시간대와 문화적 차이 극복 전략• 디지털 협업 플랫폼 최적화• 사례 연구: 다국적 프로그램 성공 요인
16:00-17:00	프로그램 품질과 혁신	<ul style="list-style-type: none">• 린 식스시그마의 프로그램 적용• 지속적 개선과 혁신 문화 구축• 품질 비용 최적화와 가치 공학• 고객 중심 품질 매트릭스

Day 3: 변화 주도과 지속가능한 성공

시간	주제	세부 내용
09:00-10:30	조직 변화와 변혁 리더십	<ul style="list-style-type: none"> • 변화 준비도 평가와 전략 수립 • 저항 극복을 위한 고급 기법 • 변화 챔피언 네트워크 구축과 활용 • 워크샵: 변혁 시나리오 플래닝
10:30-12:00	프로그램 위기 관리	<ul style="list-style-type: none"> • 위기 상황 조기 감지와 대응 체계 • 위기 커뮤니케이션 전략 • 프로그램 회복 계획과 전환 관리 • 시뮬레이션: 위기 상황 대응 훈련
12:00-13:00	지속가능성과 ESG 통합	<ul style="list-style-type: none"> • ESG 원칙의 프로그램 통합 • 지속가능한 프로그램 성과 측정 • 사회적 가치 창출과 측정
13:00-14:30	프로그램 지식 관리와 AI	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 지식 관리 시스템 • 프로그램 인사이트 마이닝 • 예측적 프로그램 인텔리전스 • 실습: 지식 자산 프레임워크 구축
14:30-16:00	전략적 파트너십과 생태계	<ul style="list-style-type: none"> • 전략적 제휴와 파트너십 관리 • 생태계 오케스트레이션 • 공급망 통합과 리스크 관리 • 사례 분석: 성공적인 파트너십 프로그램
16:00-17:00	미래 준비와 개인 액션 플랜	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 관리의 미래 트렌드 • 개인 리더십 개발 계획 수립 • 지속적 학습과 성장 전략 • 네트워킹과 커뮤니티 구축